

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени И.Т. ТРУБИЛИНА»

Экономический факультет
Институциональной экономики и инвестиционного менеджмента



УТВЕРЖДЕНО:
Декан, Руководитель подразделения
Тюпаков К.Э.
(протокол от 17.05.2024 № 9)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА»**

Уровень высшего образования: магистратура

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) подготовки: Управление проектами

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Формы обучения: очная, заочная

Год набора: 2024

Срок получения образования: Очная форма обучения – 2 года
Заочная форма обучения – 2 года 5 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

2024

Разработчики:

Профессор, кафедра частной зоотехнии и свиноводства
Комлацкий Г.В.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 №952, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Статистик", утвержден приказом Минтруда России от 08.09.2015 № 605н; "Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства", утвержден приказом Минтруда России от 20.07.2020 № 431н; "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержден приказом Минтруда России от 16.04.2018 № 239н; "Специалист в сфере закупок", утвержден приказом Минтруда России от 10.09.2015 № 625н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н.

Согласование и утверждение

| № | Подразделение или коллегиальный орган | Ответственное лицо | ФИО | Виза | Дата, протокол (при наличии) |
|---|---|--|---------------|-------------|------------------------------|
| 1 | Институциональная экономика и инвестиционно-менеджмента | Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП | Гайдук В.И. | Согласовано | 15.05.2024, № 36 |
| 2 | Экономический | Председатель методической комиссии/совета | Толмачев А.В. | Согласовано | 16.05.2024, № 10 |

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - является формирование у обучающихся целостного представления о концепции бережливого управления, ее системе, структуре, механизмах функционирования взаимосвязанных элементов, как ключевом факторе управления развитием производственных процессов в современных условиях хозяйствования. Материал дисциплины раскрывает актуальные вопросы формирования управленческих стратегий, направленных на повсеместное совершенствование внутренних производственных процессов и циклов предприятий в результате взаимодействия с логистическим, управленческим, финансовым инструментарием.

Задачи изучения дисциплины:

- изучить теоретические основы концепции бережливого производства; ;
- владеть основными терминами и понятиями в области бережливого производства и Lean-технологий;;
- освоить особенности перемещения ресурсов на различных этапах проекта;;
- уметь осуществлять координационные мероприятия в единой цепи производства продукции.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними

Знать:

УК-1.1/Зн1 методику анализа проблемных ситуаций как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними

Уметь:

УК-1.1/Ум1 анализировать проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними

Владеть:

УК-1.1/Нв1 способностью анализировать проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними

УК-1.2 Осуществляет поиск вариантов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации

Знать:

УК-1.2/Зн1 варианты решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации

Уметь:

УК-1.2/Ум1 рассматривать возможные варианты решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации

Владеть:

УК-1.2/Нв1 способностью осуществлять поиск вариантов поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации

УК-1.3 Определяет в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке. Предлагает способы их решения

Знать:

УК-1.3/Зн1 в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке

Уметь:

УК-1.3/Ум1 определить в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке. Предложить способы их решения

Владеть:

УК-1.3/Нв1 способностью определить в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей разработке. Предложить способы их решения
УК-1.4.

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

Знать:

УК-2.1/Зн1 методику разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

Уметь:

УК-2.1/Ум1 разработать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

Владеть:

УК-2.1/Нв1 способностью разработать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения

ПК-П1 ПК-1. Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта

ПК-П1.5 Управление эффективностью инвестиционного проекта

Знать:

ПК-П1.5/Зн1 необходимую информацию для подготовки и реализации проекта

ПК-П1.5/Зн2 Коммуникации между участниками инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Зн3 Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Зн4 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов

ПК-П1.5/Зн5 Системный анализ, теория принятия решений при реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Зн6 Методы и модели управления инвестиционными проектами

ПК-П1.5/Зн7 Методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Зн8 Теория управления рисками

ПК-П1.5/Зн9 Механизмы финансирования инвестиционных проектов

ПК-П1.5/Зн10 Инструменты проектного финансирования

ПК-П1.5/Зн11 Рынок капитала и его инструментарий

ПК-П1.5/Зн12 Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики

Уметь:

ПК-П1.5/Ум1 осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации проекта

ПК-П1.5/Ум2 Определять последовательность операций для реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Ум3 Оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Ум4 Оценивать длительности операций инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Ум5 Разрабатывать план реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Ум6 Контролировать план реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Ум7 Работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Ум8 Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Ум9 Осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Ум10 Выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Ум11 Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Ум12 Анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Ум13 Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту

ПК-П1.5/Ум14 Разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Ум15 Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту

ПК-П1.5/Ум16 Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту

ПК-П1.5/Ум17 Декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами

ПК-П1.5/Ум18 Управлять издержками инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Ум19 Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту

ПК-П1.5/Ум20 Описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи

ПК-П1.5/Ум21 Планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах

ПК-П1.5/Ум22 Составлять штатную структуру инвестиционного проекта

Владеть:

ПК-П1.5/Нв1 навыками поиска необходимой информации для подготовки и реализации проекта

ПК-П1.5/Нв2 Определение последовательности операций для реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Нв3 Оценка ресурсов операций инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Нв4 Оценка длительности операций инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Нв5 Расчет трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Нв6 Определение состава участников инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Нв7 Развитие команды инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Нв8 Планирование этапов реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Нв9 Обеспечение качества реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Нв10 Контроль качества реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.5/Нв11 Управления командой инвестиционного проекта

ПК-П1.8 Анализирует принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для проекта

Знать:

ПК-П1.8/Зн1 принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для проекта

ПК-П1.8/Зн2 Коммуникации между участниками инвестиционного проекта

ПК-П1.8/Зн3 Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.8/Зн4 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов

ПК-П1.8/Зн5 Системный анализ, теория принятия решений при реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.8/Зн6 Методы и модели управления инвестиционными проектами

ПК-П1.8/Зн7 Методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.8/Зн8 Теория управления рисками

ПК-П1.8/Зн9 Механизмы финансирования инвестиционных проектов

ПК-П1.8/Зн10 Инструменты проектного финансирования

ПК-П1.8/Зн11 Рынок капитала и его инструментарий

ПК-П1.8/Зн12 Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики

Уметь:

ПК-П1.8/Ум1 использовать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для проекта

ПК-П1.8/Ум2 Определять последовательность операций для реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.8/Ум3 Оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта

ПК-П1.8/Ум4 Оценивать длительности операций инвестиционного проекта

ПК-П1.8/Ум5 Разрабатывать план реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.8/Ум6 Контролировать план реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.8/Ум7 Работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.8/Ум8 Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.8/Ум9 Осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.8/Ум10 Выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта

ПК-П1.8/Ум11 Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта

ПК-П1.8/Ум12 Анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта

ПК-П1.8/Ум13 Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту

ПК-П1.8/Ум14 Разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта

ПК-П1.8/Ум15 Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту

- ПК-П1.8/Ум16 Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту
- ПК-П1.8/Ум17 Декомпонировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами
- ПК-П1.8/Ум18 Управлять издержками инвестиционного проекта
- ПК-П1.8/Ум19 Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту
- ПК-П1.8/Ум20 Описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи
- ПК-П1.8/Ум21 Планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах
- ПК-П1.8/Ум22 Составлять штатную структуру инвестиционного проекта

Владеть:

- ПК-П1.8/Нв1 навыками принципиальных технических решений и технологий, предлагаемых для проекта
- ПК-П1.8/Нв2 Определение последовательности операций для реализации инвестиционного проекта
- ПК-П1.8/Нв3 Оценка ресурсов операций инвестиционного проекта
- ПК-П1.8/Нв4 Оценка длительности операций инвестиционного проекта
- ПК-П1.8/Нв5 Расчет трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта
- ПК-П1.8/Нв6 Определение состава участников инвестиционного проекта
- ПК-П1.8/Нв7 Развитие команды инвестиционного проекта
- ПК-П1.8/Нв8 Планирование этапов реализации инвестиционного проекта
- ПК-П1.8/Нв9 Обеспечение качества реализации инвестиционного проекта
- ПК-П1.8/Нв10 Контроль качества реализации инвестиционного проекта
- ПК-П1.8/Нв11 Управления командой инвестиционного проекта

ПК-П2 Способен управлять коммуникациями и рисками инвестиционного проекта

ПК-П2.9 Анализирует данные о факторах, ценах и тенденциях рынка, анализирует данные из источников и оценивает качество и достоверность представленной информации по явным и неявным признакам

Знать:

- ПК-П2.9/Зн1 данные о факторах, ценах и тенденциях рынка из источников, качество и достоверность представленной информации по явным и неявным признакам
- ПК-П2.9/Зн2 Коммуникации между участниками инвестиционного проекта
- ПК-П2.9/Зн3 Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта
- ПК-П2.9/Зн4 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов
- ПК-П2.9/Зн5 Системный анализ, теория принятия решений при реализации инвестиционного проекта
- ПК-П2.9/Зн6 Методы и модели управления инвестиционными проектами
- ПК-П2.9/Зн7 Методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта
- ПК-П2.9/Зн8 Теория управления рисками
- ПК-П2.9/Зн9 Механизмы финансирования инвестиционных проектов
- ПК-П2.9/Зн10 Инструменты проектного финансирования
- ПК-П2.9/Зн11 Рынок капитала и его инструментарий
- ПК-П2.9/Зн12 Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики

Уметь:

ПК-П2.9/Ум1 использовать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка, анализи-ровать данные из источников и оценивать качество и достоверность представленной информации по явным и неявным признакам

ПК-П2.9/Ум2 Определять последовательность операций для реализации инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Ум3 Оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Ум4 Оценивать длительности операций инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Ум5 Разрабатывать план реализации инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Ум6 Контролировать план реализации инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Ум7 Работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Ум8 Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Ум11 Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Ум12 Анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Ум13 Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту

ПК-П2.9/Ум14 Разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Ум15 Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту

ПК-П2.9/Ум16 Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту

ПК-П2.9/Ум17 Декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами

ПК-П2.9/Ум18 Управлять издержками инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Ум19 Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту

ПК-П2.9/Ум20 Описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи

ПК-П2.9/Ум21 Планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах

ПК-П2.9/Ум22 Составлять штатную структуру инвестиционного проекта

Владеть:

ПК-П2.9/Нв1 навыками анализа данных из источников и оценки качества и достоверности представленной информации по явным и неявным признакам

ПК-П2.9/Нв2 Определение последовательности операций для реализации инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Нв3 Оценка ресурсов операций инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Нв4 Оценка длительности операций инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Нв5 Расчет трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Нв6 Определение состава участников инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Нв7 Развитие команды инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Нв8 Планирование этапов реализации инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Нв9 Обеспечение качества реализации инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Нв10 Контроль качества реализации инвестиционного проекта

ПК-П2.9/Нв11 Управления командой инвестиционного проекта

ПК-П3 Способен управлять сроками, осуществлять контроль реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1 Демонстрирует знание основ управления сроками и осуществления контроля реализации инвестиционного проекта

Знать:

ПК-ПЗ.1/Зн1 основы управления сроками и осуществления контроля реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Зн2 Коммуникации между участниками инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Зн3 Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Зн4 Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов

ПК-ПЗ.1/Зн5 Системный анализ, теория принятия решений при реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Зн6 Методы и модели управления инвестиционными проектами

ПК-ПЗ.1/Зн7 Методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Зн8 Теория управления рисками

ПК-ПЗ.1/Зн9 Механизмы финансирования инвестиционных проектов

ПК-ПЗ.1/Зн10 Инструменты проектного финансирования

ПК-ПЗ.1/Зн11 Рынок капитала и его инструментарий

ПК-ПЗ.1/Зн12 Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики

Уметь:

ПК-ПЗ.1/Ум1 осуществлять контроль реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Ум2 Определять последовательность операций для реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Ум3 Оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Ум4 Оценивать длительности операций инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Ум5 Разрабатывать план реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Ум6 Контролировать план реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Ум7 Работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Ум8 Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Ум9 Осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Ум10 Выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Ум11 Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Ум12 Анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Ум13 Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту

ПК-ПЗ.1/Ум14 Разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Ум15 Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту

ПК-ПЗ.1/Ум16 Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту

ПК-ПЗ.1/Ум17 Декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами

ПК-ПЗ.1/Ум18 Управлять издержками инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Ум19 Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту

ПК-ПЗ.1/Ум20 Описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи

ПК-ПЗ.1/Ум21 Планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах

ПК-ПЗ.1/Ум22 Составлять штатную структуру инвестиционного проекта

Владеть:

ПК-ПЗ.1/Нв1 навыками контроля реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Нв2 Определение последовательности операций для реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Нв3 Оценка ресурсов операций инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Нв4 Оценка длительности операций инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Нв5 Расчет трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Нв6 Определение состава участников инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Нв7 Развитие команды инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Нв8 Планирование этапов реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Нв9 Обеспечение качества реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Нв10 Контроль качества реализации инвестиционного проекта

ПК-ПЗ.1/Нв11 Управления командой инвестиционного проекта

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление проектами бережливого производства» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): Очная форма обучения - 4, Заочная форма обучения - 4.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к видам профессиональной деятельности и решению профессиональных задач, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Заочная форма обучения

| Период обучения | Общая трудоемкость (часы) | Общая трудоемкость (ЗЕТ) | Контактная работа (часы, всего) | Внеаудиторная контактная работа (часы) | Зачет (часы) | Лекционные занятия (часы) | Практические занятия (часы) | Самостоятельная работа (часы) | Промежуточная аттестация (часы) |
|-------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------------|--|--------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------------|--|
| Четвертый семестр | 108 | 3 | 17 | 1 | 4 | 4 | 8 | 91 | Зачет (4) Контроль ная работа |
| Всего | 108 | 3 | 17 | 1 | 4 | 4 | 8 | 91 | |

Очная форма обучения

| Период обучения | Общая трудоемкость (часы) | Общая трудоемкость (ЗЕТ) | Контактная работа (часы, всего) | Внеаудиторная контактная работа (часы) | Зачет (часы) | Лекционные занятия (часы) | Практические занятия (часы) | Самостоятельная работа (часы) | Промежуточная аттестация (часы) |
|-------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------------|--|--------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| Четвертый семестр | 108 | 3 | 33 | 1 | | 10 | 22 | 75 | Зачет |
| Всего | 108 | 3 | 33 | 1 | | 10 | 22 | 75 | |

5. Содержание дисциплины

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Заочная форма обучения

| Наименование раздела, темы | Всего | Внеаудиторная контактная работа | Лекционные занятия | Практические занятия | Самостоятельная работа | Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы |
|---|-----------|---------------------------------|--------------------|----------------------|------------------------|---|
| Раздел 1. История Бережливого производства | 73 | | 4 | 6 | 63 | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-2.1 |
| Тема 1.1. Бережливое производство как механизм повышения эффективности. | 25 | | 2 | 2 | 21 | ПК-П1.5 |
| Тема 1.2. Организация внедрения модели концепции бережливого производства в проекты | 25 | | 2 | 2 | 21 | ПК-П1.8 ПК-П2.9 ПК-П3.1 |
| Тема 1.3. Практическое применение ключевых инструментов бе-режливого производства. | 23 | | | 2 | 21 | |
| Раздел 2. Инструменты бережливого производства | 30 | | | 2 | 28 | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-2.1 |
| Тема 2.1. Управление проектами в концепции бережливого производства | 30 | | | 2 | 28 | ПК-П1.5 ПК-П1.8 ПК-П2.9 ПК-П3.1 |

| | | | | | | |
|---|------------|----------|----------|----------|-----------|--|
| Раздел 3. Промежуточная аттестация | 1 | 1 | | | | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-2.1 |
| Тема 3.1. Промежуточная аттестация | 1 | 1 | | | | ПК-П1.5 ПК-П1.8 ПК-П2.9 ПК-П3.1 |
| Итого | 104 | 1 | 4 | 8 | 91 | |

Очная форма обучения

| Наименование раздела, темы | Всего | Внеаудиторная контактная работа | Лекционные занятия | Практические занятия | Самостоятельная работа | Планируемые результаты обучения, соответственные с результатами освоения программы |
|---|------------|---------------------------------|--------------------|----------------------|------------------------|--|
| Раздел 1. История Бережливого производства | 79 | | 7 | 16 | 56 | УК-1.1 УК-1.2 |
| Тема 1.1. Бережливое производство как механизм повышения эффективности. | 25 | | 2 | 5 | 18 | УК-1.3 УК-2.1 ПК-П1.5 |
| Тема 1.2. Организация внедрения модели концепции бережливого производства в проекты | 27 | | 3 | 5 | 19 | ПК-П1.8 ПК-П2.9 ПК-П3.1 |
| Тема 1.3. Практическое применение ключевых инструментов бережливого производства. | 27 | | 2 | 6 | 19 | |
| Раздел 2. Инструменты бережливого производства | 28 | | 3 | 6 | 19 | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-2.1 |
| Тема 2.1. Управление проектами в концепции бережливого производства | 28 | | 3 | 6 | 19 | ПК-П1.5 ПК-П1.8 ПК-П2.9 ПК-П3.1 |
| Раздел 3. Промежуточная аттестация | 1 | 1 | | | | УК-1.1 УК-1.2 УК-1.3 УК-2.1 |
| Тема 3.1. Промежуточная аттестация | 1 | 1 | | | | ПК-П1.5 ПК-П1.8 ПК-П2.9 ПК-П3.1 |
| Итого | 108 | 1 | 10 | 22 | 75 | |

5. Содержание разделов, тем дисциплин

Раздел 1. История Бережливого производства

(Заочная: Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 63ч.; Очная: Лекционные занятия - 7ч.; Практические занятия - 16ч.; Самостоятельная работа - 56ч.)

Тема 1.1. Бережливое производство как механизм повышения эффективности.

(Заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 21ч.; Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 5ч.; Самостоятельная работа - 18ч.)

1. Введение в концепцию бережливого производства.
2. Основные аспекты концепции бережливого производства.
3. Стратегия и цели развития компании.
4. История возникновения систем бережливого производства.
5. Бережливое производство в рамках других моделей повышения эффективности.

Тема 1.2. Организация внедрения модели концепции бережливого производства в проекты

(Заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 21ч.; Очная: Лекционные занятия - 3ч.; Практические занятия - 5ч.; Самостоятельная работа - 19ч.)

1. Временные, количественные, качественные параметры мероприятий по организации внедрения моделей Lean-концепции.
2. Оптимальный путь формирования проекта в условиях острой конкуренции.
3. Учет воздействия внешних факторов на реализацию проекта.
4. Рациональный подход в формировании структуры проекта.

Тема 1.3. Практическое применение ключевых инструментов бережливого производства.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 19ч.; Заочная: Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 21ч.)

1. Рассмотрение Lean-менеджмента на предприятиях различных секторов экономики.
2. Система Кайдзен
3. Построение производственного потока на рабочем участке.
4. Система «Упорядочения /5S».
5. Система менеджмента качества.
6. Система «Точно-вовремя -JIT».
7. Система общего производственного обслуживания оборудования TPM

Раздел 2. Инструменты бережливого производства

(Очная: Лекционные занятия - 3ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 19ч.; Заочная: Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 28ч.)

Тема 2.1. Управление проектами в концепции бережливого производства

(Очная: Лекционные занятия - 3ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 19ч.; Заочная: Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 28ч.)

1. Проектирование работ по внедрению систем бережливого производства.
2. Управление текущим производственным процессом
3. Контроль качества в цехах, участках предприятия
4. Система мотивации персонала на достижение высоких результатов.

Раздел 3. Промежуточная аттестация

(Заочная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.)

Тема 3.1. Промежуточная аттестация

(Заочная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Очная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.)

Проведение промежуточной аттестации в форме зачета

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. История Бережливого производства

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Чем система бережливого производства отличается от программы улучшения?
 - А) Бережливое производство- это программа улучшения деятельности предприятия.
 - Б) Бережливое производство – это программа радикальной перестройки всей системы управления.
 - В) Бережливое производство-это способ компоновки различных типов оборудования.
2. Что такое «Стандартные Операционные Карты»?
 - А) Это документы, содержащие экономическую информацию о деятельности предприятия.
 - Б) Это документы, описывающие шаги (элементы) в процедуре, которым необходимо следовать.
 - В) Это документы, описывающие шаги анализа хозяйственной деятельности.
3. Дайте определение понятию «ценность».
 - А) Ценность - совокупность свойств продукта, имеющих стоимость.
 - Б) Ценность - совокупность свойств продукта, которые указаны в прайс- листе компании.
 - В) Ценность - совокупность свойств продукта или услуги, за которые потребитель готов заплатить поставщику.
4. Определите систему «Точно вовремя (just-in-time, JIT)».

Точно вовремя (just-in-time, JIT) — система, при которой изделия производятся и доставляются в нужное место точно в нужное время и в нужном количестве. Ключевые элементы системы «точно вовремя»: поток, вытягивание, стандартная работа (и стандартный уровень незавершенного производства) и время такта.
5. Как называется в системе бережливого производства «защита от ошибок»?
 - А) Пока-ёкэ.
 - Б) Кайзен.
 - В) Обея.
6. Определите понятие «Кайдзен».
 - А) Непрерывное совершенствование деятельности персонала по повышению квалификации
 - Б) Непрерывное совершенствование деятельности с вовлечением всего персонала в постоянную работу по сокращению потерь
 - В) Непрерывное совершенствование производственной деятельности.
7. Укажите систему организации и рационализации рабочего места (рабочего пространства), являющуюся одним из инструментов бережливого производства:
 - А) Канбан
 - Б) Кайдзен
 - В) Шесть Сигм
 - Г) 5S
8. Рассматривает ли концепция бережливого производства потери, связанные с нереализованным потенциалом служащих?
 - А) Да
 - Б) Нет
9. Можно ли использовать принципы бережливого производства для организаций работающих в сфере услуг?

- А) Да
- Б) Нет

10. Кто из сотрудников предприятия вовлекается в работу по внедрению и поддержанию концепции бережливого производства?

Высшее руководство и специалисты по качеству предприятия
Специалисты по качеству предприятия, логисты, руководители производства
Все сотрудники предприятия, независимо от их должности

11. Кто является инициатором начала производства при вытягивающей системе?

Поставщик
Заказчик
Руководитель производства

Раздел 2. Инструменты бережливого производства

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Дать определение KPI

(Ключевые индикаторы производительности)

А) Это- Система метрик применяется для анализа приоритетных сегментов деятельности компании. Является мощным стимулятором роста для сотрудников. Ключевые индикаторы, которые могут изменять работники, позволяют своевременно определять потенциальные потери и риски, достигать стратегических целей, поставленных перед компанией.

Б) Это - Сокращение денежных средств, необходимых для управления запасами. Меньший объем запасов позволяет сократить количество финансовых ресурсов «замороженных» в запасах.

В) Это - Профилактическое обслуживание оборудования должно проводиться в периоды простоя или нерабочее время.

Г) Это- (Ключевые индикаторы производительности) Система метрик применяется для анализа приоритетных сегментов деятельности компании. Является мощным стимулятором роста для сотрудников. Ключевые индикаторы, которые могут изменять работники, позволяют своевременно определять потенциальные потери и риски, достигать стратегических целей, поставленных перед компанией.

2. Что такое - PDCA

(Планируй-Делай-Проверяй-Действуй)?

А) Избавление от всего, что не представляет ценности для заказчика (потребителя).

Б) Система метрик применяется для анализа приоритетных сегментов деятельности компании. Является мощным стимулятором роста для сотрудников.

В) Регулирует потоки выпущенной продукции и сырья внутри и за пределами производства. Потребность в комплектующих или готовой продукции определяется с помощью сигнальных карт.

Г) Итеративный метод, позволяющий внедрять всяческие улучшения и/или проводить изменения:

3. Дополните фразу

..... - это концепция управления производством которая направлена на снижение количества запасов. В соответствии с этой концепцией необходимые комплектующие и материалы поступают в нужном количестве в нужное место и в нужное время.

..... - это концепция управления производством которая направлена на снижение количества запасов. В соответствии с этой концепцией необходимые комплектующие и материалы поступают в нужном количестве в нужное место и в нужное время.

4. 5S -это ?

А) Правильная организация рабочего места:

- Рассортировать+убрать то, что не используется

- Расположить в удобном порядке то, что используется
- Поддерживать чистоту и порядок
- Создать стандарты контроля
- Совершенствовать, применяя созданные стандарты.

Б) Система, которая сразу же информирует о возникшей в процессе производства проблеме и позволяет остановить процесс, пока обнаруженный дефект не стал массовым

В)

- * ориентация на клиента;
- * управление процессами на основе проверенных фактов и данных;
- * ориентированность на процесс;
- * работа на опережение;
- * объединение в команды и вовлечённость сотрудников;
- * постоянное совершенствование и готовность к рискам.

5. Представить Пошаговый алгоритм внедрения бережливого производства :

А) 1. Сокращение денежных средств

2. Возможность использовать для других нужд площади, ранее отводимые под запасы.

3. Снижение количества дефектов

4. Сокращение объема партий выпускаемой продукции

Б) 1. Выбор лидера, готового взять на себя ответственность за внедрение перемен

2. Получение знаний о Lean methodology, причем, максимально приближенных к первоисточнику, не искаженных. В дальнейшем эти знания должны стать новой системой ценностей лидера, которую он и будет внедрять целостно, а не в качестве точечных полумер

3. Определение наиболее критичных сегментов деятельности компании

4. Установление потерь везде, где это возможно сделать, и их ликвидация

5. Создание карт: текущего и перспективного состояния подотчетного объекта

6. Практическая работа по внедрению Lean, которую крайне желательно сделать наглядной для всех заинтересованных сторон

7. Объединение между собой результатов, достигнутых по разным направлениям

Раздел 3. Промежуточная аттестация

Форма контроля/оценочное средство:

Вопросы/Задания:

.

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Очная форма обучения, Четвертый семестр, Зачет

Контролируемые ИДК: УК-1.1 УК-2.1 УК-1.2 УК-1.3 ПК-ПЗ.1 ПК-П1.5 ПК-П1.8 ПК-П2.9

Вопросы/Задания:

1. Бережливое производство в рамках других моделей повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности.

2. Система 5S как основополагающий элемент успешного функционирования концепции бережливого производства.

3. Система менеджмента качества в основе функционирования промышленных предприятий.

4. Всеобщее Производственное Обслуживание (total productive maintenance, TPM) в системе менеджмента промышленного предприятия.

5. Эффективность применения концепции БП в российской и мировой практике.
6. Бережливое производство как элемент стратегии Кайдзен.
7. Государственная поддержка внедрения бережливого производства на российских предприятиях.
8. Инструменты бережливого производства (канбан, JIT, SCM, TQM и др.) в деятельности промышленных корпораций.
9. Развитие интернационализированных процессов на основе Lean-концепции
10. ERP системы в деятельности российских промышленных предприятий.
11. Внутрифирменное планирование: перспективы совершенствования на базе применения Lean-концепции.
12. Производственная система Тойоты, (TPS) и концепция бережливого производства.
13. Производственный менеджмент как база развития Lean-концепции.
14. Интеграция логистических инструментов в концепцию «Бережливое производство».
15. Моделирование процессов рециклинга на принципах логистики.
16. Роль концепции бережливого производства в оптимизации финансовых ресурсов промышленной компании.
17. Матрица производственных потребностей на базе ERP-систем в деятельности предприятий промышленного сектора экономики.
18. Бережливое производство в международной практике хозяйствования: проблемы и перспективы.
19. Бережливое производство как ключевой фактор бизнес-процессов на промышленных предприятиях экономически развитых стран.
20. Принцип быстрой переналадки - СМЕД (Single Minute Exchange of Dies, SMED) в контексте управления производственными процессами.
21. Картирование потока создания ценности, КПСЦ (value stream mapping) в основе производства востребованного продукта.
22. Цикл P-D-C-A (цикл Деминга) (PDCA cycle) в системе Lean-концепции и его практическая значимость
23. Ключевые аспекты управления проектами бережливого производства.
24. Внутрипроизводственная логистика в системе Lean-менеджмента.

25. Анализ и оценка отечественного и зарубежного опыта реализации концепции бережливого производства в промышленности.
26. Инновационные методы реализации концепции бережливого производства.
27. Взаимодействие концепции бережливого производства с российской системой стандартизации.
28. Концепция 6 сигма, применительно к бережливому производству: функции и содержательная характеристика.
29. Поточковые процессы предприятия в рамках производственной системы: особенности и характерные черты
30. Аспекты формирования высокой мотивации персонала в системе штафф-менеджмента на основе Lean-концепции.
31. Непрерывный поток создания ценности для потребителя, как элемент Lean-менеджмента: понятие, принципы, ключевые аспекты.
32. Основы и методы агрегированного планирования в концепции бережливого производства.
33. Нормирование материальных ресурсов в производственных процессах системы Lean-менеджмента.
34. Формирование личной ответственности и повышение эффективности труда менеджера как ключевого звена системы управления изменениями на предприятии.
35. Какое внимание в концепции бережливого производства уделяется системе качества?
36. Каковы основные принципы внедрения концепции бережливого производства в международной практике?
37. Какие основные особенности функционирования промышленных предприятий препятствуют внедрению Lean- концепции?
38. Примеры успешного использования концепции бережливое производство в международной практике.
39. На какие философские взгляды, суждения опирается концепция бережливого производства? Основные положения этих воззрений.
40. Эволюция представлений о бережливом производстве и его роль в обеспечении эффективности работы промышленных предприятий.
41. Обеспечение максимального уровня показателя полной эффективности оборудования (Overall Equipment Effectiveness, OEE).

42. Бюджетирование в системе бережливого менеджмента на предприятиях различных секторов экономики.

43. Анализ, планирование и контроль в производственных структурах системы Lean-менеджмента.

44. Организация и оптимизация терминально-складских систем и территорий на принципах Lean-менеджмента.

45. Бережливое производство и сетевая экономика: предпосылки коллаборации посредством бережливых технологий.

Заочная форма обучения, Четвертый семестр, Зачет

Контролируемые ИДК: УК-1.1 УК-2.1 УК-1.2 УК-1.3 ПК-ПЗ.1 ПК-П1.5 ПК-П1.8 ПК-П2.9

Вопросы/Задания:

1. Бережливое производство в рамках других моделей повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности.

2. Система 5S как основополагающий элемент успешного функционирования концепции бережливого производства.

3. Система менеджмента качества в основе функционирования промышленных предприятий.

4. Всеобщее Производственное Обслуживание (total productive maintenance, TPM) в системе менеджмента промышленного предприятия.

5. Эффективность применения концепции БП в российской и мировой практике.

6. Бережливое производство как элемент стратегии Кайдзен.

7. Государственная поддержка внедрения бережливого производства на российских предприятиях.

8. Инструменты бережливого производства (канбан, JIT, SCM, TQM и др.) в деятельности промышленных корпораций.

9. Развитие интернационализированных процессов на основе Lean-концепции

10. ERP системы в деятельности российских промышленных предприятий.

11. Внутрифирменное планирование: перспективы совершенствования на базе применения Lean-концепции.

12. Производственная система Тойоты, (TPS) и концепция бережливого производства.

13. Производственный менеджмент как база развития Lean-концепции.

14. Интеграция логистических инструментов в концепцию «Бережливое производство».
15. Моделирование процессов рециклинга на принципах логистики.
16. Роль концепции бережливого производства в оптимизации финансовых ресурсов промышленной компании.
17. Матрица производственных потребностей на базе ERP-систем в деятельности предприятий промышленного сектора экономики.
18. Бережливое производство в международной практике хозяйствования: проблемы и перспективы.
19. Бережливое производство как ключевой фактор бизнес-процессов на про-мышленных предприятиях экономически развитых стран.
20. Принцип быстрой переналадки - СМЕД (Single Minute Exchange of Dies, SMED) в контексте управления производственными процессами.
21. Картирование потока создания ценности, КПСЦ (value stream mapping) в основе производства востребованного продукта.
22. Цикл P-D-C-A (цикл Деминга) (PDCA cycle) в системе Lean-концепции и его практическая значимость
23. Ключевые аспекты управления проектами бережливого производства.
24. Внутрипроизводственная логистика в системе Lean-менеджмента.
25. Анализ и оценка отечественного и зарубежного опыта реализации концепции бережливого производства в промышленности.
26. Инновационные методы реализации концепции бережливого производства.
27. Взаимодействие концепции бережливого производства с российской системой стандартизации.
28. Концепция 6 сигма, применительно к бережливому производству: функции и содержательная характеристика.
29. Поточковые процессы предприятия в рамках производственной системы: особенности и характерные черты
30. Аспекты формирования высокой мотивации персонала в системе штафф-менеджмента на основе Lean-концепции.
31. Непрерывный поток создания ценности для потребителя, как элемент Lean-менеджмента: понятие, принципы, ключевые аспекты.

32. Основы и методы агрегированного планирования в концепции бережливого производства.

33. Нормирование материальных ресурсов в производственных процессах системы Lean-менеджмента.

34. Формирование личной ответственности и повышение эффективности труда менеджера как ключевого звена системы управления изменениями на предприятии.

35. Какое внимание в концепции бережливого производства уделяется системе качества?

36. Каковы основные принципы внедрения концепции бережливого производства в международной практике?

37. Какие основные особенности функционирования промышленных предприятий препятствуют внедрению Lean- концепции?

38. Примеры успешного использования концепции бережливое производство в международной практике.

39. На какие философские взгляды, суждения опирается концепция бережливого производства? Основные положения этих воззрений.

40. Эволюция представлений о бережливом производстве и его роль в обеспечении эффективности работы промышленных предприятий.

41. Обеспечение максимального уровня показателя полной эффективности оборудования (Overall Equipment Effectiveness, OEE).

42. Бюджетирование в системе бережливого менеджмента на предприятиях различных секторов экономики.

43. Анализ, планирование и контроль в производственных структурах системы Lean-менеджмента.

44. Организация и оптимизация терминально-складских систем и территорий на принципах Lean-менеджмента.

45. Бережливое производство и сетевая экономика: предпосылки коллаборации посредством бережливых технологий.

Заочная форма обучения, Четвертый семестр, Контрольная работа

Контролируемые ИДК: УК-1.1 УК-2.1 УК-1.2 УК-1.3 ПК-ПЗ.1 ПК-П1.5 ПК-П1.8 ПК-П2.9

Вопросы/Задания:

1. Ретроспективный анализ бережливого производства.

2. Организация внедрения модели бережливого производства на предприятия.

3. Стратегия Кайдзен в построении производственного потока на рабочем участке.

4. Известно, что в концепции бережливого производства используется так называемая система 5S? Дайте пояснение.

5. Принцип «Точно-вовремя -JIT»: особенности и практическая реализация.

6. Система общего производительного обслуживания оборудования TPM.

7. Основные проблемы внедрения моделей бережливого производства.

8. Проектирование работ по внедрению систем бережливого производства.

9. Бережливая внутрипроизводственная логистика.

10. Развитие концепции БП в практике работы промышленных предприятий.

11. Проблемы внедрения системы БП на российских промышленных предприятиях.

12. Повышение эффективности работы российских промышленных предприятий на основе концепции БП.

13. Считаете ли Вы целесообразным государственное влияние на процессы бережливого производства? И в чем проявляется поддержка государством развития концепции бережливого производства?

14. Бережливое производство в международной практике хозяйствования.

15. Интеграция логистических инструментов в бережливое производство.

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. КОНДРАШОВА А. В. Управление инвестиционными рисками в АПК: учеб. пособие / КОНДРАШОВА А. В.. - Краснодар: КубГАУ, 2019. - 79 с. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=6904> (дата обращения: 02.05.2024). - Режим доступа: по подписке

2. КОНДРАШОВА А. В. Инвестиционный менеджмент: метод. указания / КОНДРАШОВА А. В.. - Краснодар: КубГАУ, 2021. - 63 с. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=11141> (дата обращения: 02.05.2024). - Режим доступа: по подписке

3. ГАЙДУК В. И. Стратегический менеджмент: метод. рекомендации / ГАЙДУК В. И., Калитко С. А., Кондрашова А. В.. - Краснодар: КубГАУ, 2021. - 77 с. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=11179> (дата обращения: 02.05.2024). - Режим доступа: по подписке

4. ШЕВЦОВ В. В. Управление проектами: управление интеграцией и заинтересованными сторонами: метод. рекомендации / ШЕВЦОВ В. В.. - Краснодар: КубГАУ, 2021. - 52 с. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=9763> (дата обращения: 21.06.2024). - Режим доступа: по подписке

5. ШЕВЦОВ В. В. Управление интеграцией и заинтересованными сторонами проекта: учеб. пособие / ШЕВЦОВ В. В.. - Краснодар: КубГАУ, 2022. - 121 с. - 978-5-907598-91-1. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=12310> (дата обращения: 02.05.2024). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Трубилин,, А. И. Управление проектами: учебное пособие / А. И. Трубилин,, В. И. Гайдук,, А. В. Кондрашова,. - Управление проектами - Саратов: Ай Пи Ар Медиа, 2019. - 163 с. - 978-5-4497-0069-8. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/86340.html> (дата обращения: 20.02.2024). - Режим доступа: по подписке

2. ТРУБИЛИН А. И. Управление проектами: учеб. пособие / ТРУБИЛИН А. И., Гайдук В. И., Кондрашова А. В.. - Краснодар: КубГАУ, 2017. - 152 с. - 978-5-00097-385-1. - Текст: непосредственный.

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

Не используются.

Ресурсы «Интернет»

1. <http://ej.kubagro.ru> - Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского ГАУ

2. <http://www.iprbookshop.ru/> - IPRbook

3. <http://projectm.narod.ru> - Сайт «Управление проектами: теория и практика современного менедж-мента»

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют:

- обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет»;
- фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы;
- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;
- контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

1 Microsoft Windows - операционная система.

2 Microsoft Office (включает Word, Excel, Power Point) - пакет офисных приложений.

3.Indigo,

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1 Гарант - правовая, <https://www.garant.ru/>

2 Консультант - правовая, <https://www.consultant.ru/>

3 Научная электронная библиотека eLibrary - универсальная, <https://elibrary.ru/>

Доступ к сети Интернет, доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Перечень программного обеспечения
(обновление производится по мере появления новых версий программы)
Не используется.

Перечень информационно-справочных систем
(обновление выполняется еженедельно)
Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

технические средства обучения
(принтер — 2 шт.;
экран — 1 шт.;
проектор — 1 шт.;
сетевое оборудование — 1 шт.;
ибп — 1 шт.;
компьютер персональный — 6 шт.);
доступ к сети «Интернет»;
доступ в электронную информационно-образовательную среду университета;

9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

Освоение дисциплины обучающимися производится в соответствии с локальными нормативными актами:

- Пл КубГАУ 2.2.4 «Фонд оценочных средств»;
- Пл КубГАУ 2.5.18 «Организация образовательной деятельности по программам бакалавриата»;
- Пл КубГАУ 2.5.29 «О формах, методах и средствах, применяемых в учебном процессе».

Методические указания по формам работы

Лекционные занятия

Передача значительного объема систематизированной информации в устной форме достаточно большой аудитории. Дает возможность экономно и систематично излагать учебный материал. Обучающиеся изучают лекционный материал, размещенный на портале поддержки обучения Moodle.

Практические занятия

Форма организации обучения, проводимая под руководством преподавателя и служащая для детализации, анализа, расширения, углубления, закрепления, применения (или выполнения) разнообразных практических работ, упражнений) и контроля усвоения полученной на лекциях учебной информации. Практические занятия проводятся с использованием учебно-методических изданий, размещенных на образовательном портале университета.

10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)

Дисциплина "Управление проектами бережливого производства" ведётся в соответствии с календарным учебным планом и расписанием занятий по неделям. Темы проведения занятий определяются тематическим планом рабочей программы дисциплины.